

Rapport Annuel 2014 - 2015



INSTITUT DE LA GESTION
FINANCIÈRE DU CANADA

FINANCIAL MANAGEMENT
INSTITUTE OF CANADA



Message de la Présidente



Il me fait Plaisir de vous présenter le rapport annuel 2014-15 de l'Institut de la gestion financière du Canada (igf*fmi).

Cette dernière année restera marquée comme une période de transition incroyable sur le parcours de notre changement de gouvernance débuté en 2013-2014. Voici quelques réalisations clés de la dernière année :

Malgré les politiques restrictives face aux déplacements pour les employés gouvernementaux, l'Atelier sur la gestion du secteur public à Victoria fut un grand succès. Tout comme la semaine de perfectionnement professionnel 2014, qui a livré un contenu de la plus haute qualité comme à son habitude.

Avec l'intention de clarifier les rôles et responsabilités entre le bureau national et nos Sections, une entente d'affiliation des Sections a été créée et est en voie d'être ratifiée par l'ensemble des Sections.

Au cours de la semaine de PP, l'igf*fmi a été l'hôte de la signature historique de l'entente cadre entre CPA Canada et l'Agence du Revenu du Canada. Cette entente veillera à maintenir un système de taxation canadien de calibre mondial.

Mon année comme Présidente de l'igf*fmi a été remplie de défis et d'excitation. J'encourage tous les membres de notre communauté à s'impliquer en devenant bénévoles au sein de l'igf*fmi et à aspirer un jour à un poste au sein du conseil d'administration national. Mon implication m'a permis de me développer autant au niveau personnel que professionnel et je peux vous assurer que vous ne regrettez pas votre implication au sein de cette merveilleuse organisation.

Nous avons la chance d'avoir un groupe de bénévoles dédiés et passionnés autant au niveau national que dans les sections et nos comités. Je vous remercie tous pour votre temps et votre support durant mon année. Un merci spécial va au personnel du bureau national qui accorde temps, conseils et appui à nous tous, sans jamais compter. J'ai aimé mon année comme Présidente et je suis convaincue que l'igf*fmi va continuer sa progression sous la bienveillance de mes successeurs.


Yvonne Samson, CPA, CA
Président / Présidente

Aperçu de l'igf*fmi

Fondé en 1962, l'Institut de la gestion financière du Canada (igf*fmi) est une association bénévole sans but lucratif reconnue partout au pays.

Aujourd'hui, l'igf*fmi compte 14 Sections à travers le Canada. L'institut est dirigé par des conseils d'administration composés de bénévoles, tant au niveau national qu'au niveau régional, appuyés par le personnel du bureau national à Ottawa. Grâce à divers comités et groupes de travail, l'igf*fmi offre un programme annuel d'activités d'apprentissage, de séminaires, d'ateliers et de webinaires aux membres de notre communauté.

L'igf*fmi offre des programmes nationaux par le biais d'événements d'apprentissage, d'un journal web professionnel et de webinaires aux thèmes universels et de haut niveau et qui portent sur des enjeux pertinents et contemporains en ce qui concerne la gestion financière. Les conférenciers aux connaissances professionnelles et aux compétences diverses proviennent de tous les milieux et d'une multitude de spécialités.



« Excellence dans la gestion financière du secteur public »

Message du Bureau National

Dans la dernière année, nous avons complètement revu notre façon de fonctionner avec une nouvelle structure de gouvernance et un nouveau conseil d'administration (CA) de 10 personnes. Ceci remplace notre ancien CA plus opérationnel de 33 personnes avec un comité exécutif. Ce nouveau format est plus en ligne avec les besoins d'une organisation dynamique et évolutive : les aspects opérationnels relevant du chef de la direction du Bureau National et un CA plus stratégique qui veille à assurer le succès à long terme de l'organisation.

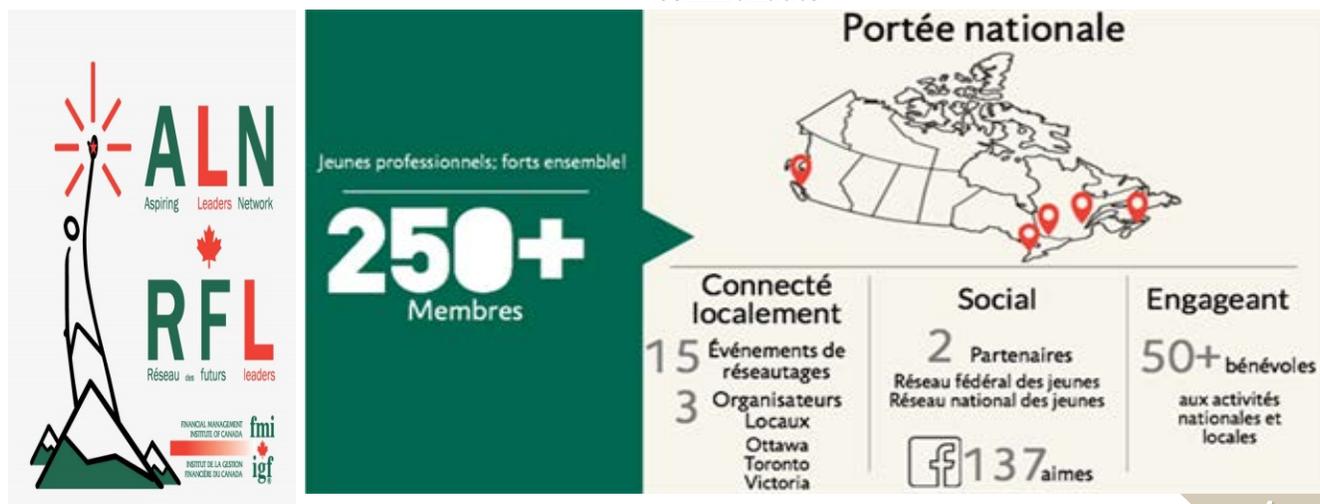
Nous avons revu l'ensemble de nos activités, notre personnel et notre façon d'offrir des services à nos membres. Cette révision a généré le plus important surplus financier de notre histoire récente avec des profits provenant de la semaine de PP et de l'AGSP! Ces revenus seront investis dans le développement de notre premier cours de formation qui sera prêt en 2016.

Nous avons eu le plaisir d'avoir Sarah Tousignant comme notre première stagiaire au Bureau National cet été, elle a joué un rôle important au poste d'Agent de programme. Cette fonction a depuis été convertie en Coordonnateur d'apprentissage en ligne et médias afin de mieux nous assister dans notre croissance future.

Le nouveau système d'inscription en ligne a été lancé avec succès pour la semaine de PP 2014, nous avons opté pour investir temps et ressources afin de l'élargir et de l'offrir à nos Sections. Grâce à ce nouvel outil, toutes les Sections peuvent maintenant centraliser leurs données de membership et d'événement de façon sécuritaire, sous un seul instrument, géré par le National. Les Sections bénéficient d'un accès à un système fiable, incluant une solution de commerce en ligne intégrée, en plus du soutien direct et de la formation offerte par le Bureau National, tout ceci sans aucun frais.

L'an dernier nous annoncions l'intégration du journal à un tout nouveau format de bulletin de nouvelles électroniques. Ceci a été fait avec brio. Le nouveau format fournit des articles de fond ainsi que des nouvelles de l'industrie et de nos partenaires, le tout livré à une fréquence plus opportune. Nous prévoyons avoir besoin de nouveaux bénévoles afin de soutenir le comité éditorial pour bonifier cet outil de qualité.

Nous avons également solidifié nos partenariats stratégiques avec comme résultat une collaboration accrue en termes de coordination d'événements et un meilleur arrimage de nos agendas au grand plaisir des membres de notre communauté.



Conseil d'administration de l'igf*fmi et personnel du bureau national



«L'igf*fmi est la principale source de perfectionnement professionnel au Canada pour tous ceux et celles qui s'intéressent à la gestion financière du secteur public - les tendances émergentes, pratiques exemplaires et enjeux spécifiques.»

Conseil d'administration

Présidente	Yvonne Samson, CPA, CA	Frédéricton, NB
Vice-président	Jean Labelle, CPA, CMA	Ottawa, ON
Secrétaire – Trésorier	Shawn Johnson, BBA	Frédéricton, NB
Président sortant	Marcel Boulianne, PMP	Ottawa, ON
Directrice de la révision de programme et services	Lynn Cowley, CPA, CGA	Winnipeg, MB
Directeur de la gouvernance	Mike Pestill, CPA, CMA	Régina, SK
Directrice régionale de l'Est	Christine Robichaud, CPA, CMA	Frédéricton, NB
Directrice régionale de la Centrale	France Labine, MBA, CPA	Ottawa, ON
Directrice régionale de l'Ouest	Barb Kelly, CPA, CMA	Régina, SK
Chef de la direction	Mathieu Langelier	Ottawa, ON

Présidents des Sections

Présidente Capitale (Ottawa)	Martha Thomas, CPA, CA Janet Mrenica, MA, CPA, CMA, PFA, ACC	Victoria, CB Ottawa, ON
Edmonton Frédéricton Halifax Manitoba Montréal	Peter Neuschaefer, BBA Amy Wesenberg, CPA, CMA Frederick G. Donaldson, MPA Robyn Van Vliet, CPA, CMA Alexandre Cavuoti, CPA, CGA, LL.M.	Edmonton, AB Frédéricton, NB Halifax, NÉ Winnipeg, MB Montréal, QC
Ontario Île-du-Prince-Édouard Québec Régina	Lori Glen, CPA, CGA Brenda Powell Dany Roy, CPA, CGA Phil Creaser, CPA, CA, CISA, PMP	Toronto, ON Charlottetown, Î.-P.-E. Québec, QC Régina, SK
St. John's	Pinki Kumar, BComm, CMA, MBA	St. John's, T.-N.-L.
Sud-Est du Nouveau-Brunswick	Diane Robichaud-Cormier, CPA, CGA	Moncton, NB
Vancouver Victoria	Karen Hall, CPA, CGA Martha Thomas, CPA, CA	Vancouver, CB Victoria, CB

Comités de travail

Présidente, Semaine de PP 2015 Vice-président, Semaine de PP 2015 Vice-président local AGSP 2015	Jim Randall, CPA, CGA Mélanie L. Brunet, CPA, CGA Gordon Gunn, CA, CISA, CMC	Ottawa, ON Ottawa, ON Victoria, CB
Vice-président local AGSP 2015 Vice-Présidente national AGSP 2015	Derek Cockburn, CGA Sylvie Séguin, CPA, CGA	Victoria, CB Ottawa, ON

Personnel du Bureau National

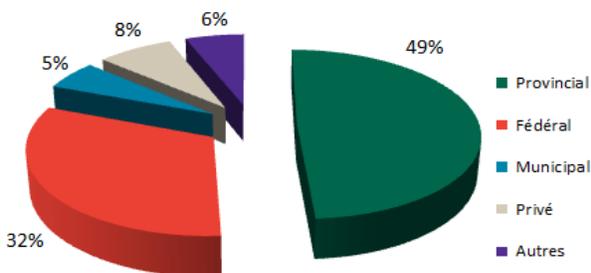
Chef de la direction Gestionnaire de marketing et communications Administratrice au Bureau National Gestionnaire national, Développement des affaires Agente de programme	Mathieu Langelier Cheryl Elliott Lynn Carroll Christopher Egan Sarah Tousignant	Ottawa, ON Ottawa, ON Ottawa, ON Ottawa, ON Ottawa, ON
--	---	--

Les Sections et les membres de l'igf



129	Victoria
33	Vancouver
72	Edmonton
72	Régina
133	Manitoba
200	Ontario*
279	Capital
31	Montréal
247	Québec
144	Frédéricton
77	SE Nouveau-Brunswick
62	Halifax
85	Île-du-Prince-Édouard
155	St. John's
1719	Total

Données nationales – Secteur d'activité des membres



1, 868
2013 – 14
Membres

1, 719
2014 – 15
Membres

Secteur d'activité des membres par Sections

Section	Fédéral	Provincial	Municipal	Secteur Privé	Autre
Victoria	8	97	0	6	18
Vancouver	33	0	0	0	0
Edmonton	24	36	5	5	2
Régina	10	42	9	6	5
Manitoba	36	63	30	0	4
Ontario	50	100	25	15	10
Capitale	217	1	0	40	21
Montréal	3	17	0	4	7
Québec	11	213	1	17	5
Frédéricton	22	106	0	3	13
SE Nouveau-Brunswick	66	9	2	0	0
Halifax	10	32	9	1	10
Île-du-Prince-Édouard	34	45	0	3	3
St. John's	22	82	15	32	4
Total	546	843	96	132	102

*Les tableaux incluent une estimation pour la Section de l'Ontario
fmi*igf 2014-2015 Rapport Annuel

Sommaire des activités de perfectionnement professionnel

Section/activité	Nombre d'événements	Crédits de PP	Nombre de Participants	Total de crédits de PP
Victoria	7	28	293	1, 592
Vancouver	2	7	57	199.5
Edmonton	4	12	383	1, 149
Régina	4	8	135	270
Manitoba	5	5	248	248
Ontario *	2	2	175	175
Capital	6	39	583	3, 789.5
Montréal	8	8	247	247
Québec	5	13	1,166	3, 088
Frédéricton	7	9	308	374
SE Nouveau-Brunswick	3	9	128	384
Halifax	6	18	193	579
Île-du-Prince-Édouard	4	8	137	235
St. John's	9	18	706	1, 412
AGSP	2	16.5	308	2, 541
Semaine de PP	4	27	3, 801	25, 646
Webinaires	8	8	565	565
Total	86	235.5	9, 433	42, 494

*Les tableaux incluent une estimation pour la Section de l'Ontario

Statistiques comparatives

2013 - 2014

74 Événements

246 Heures de PP

11, 373 Participants

43, 849 Crédits de PP

2014 - 2015

Événements **86**

Heures de PP **235.5**

Participants **9, 433**

Crédits de PP **42, 494**

Détails des activités de PP

17 Petit Déjeuners

25 Déjeuners / Après-midis

21 Pleines journées

18 Demi-journées

Nos activités

L'igf*fmi national organise de nombreuses activités pour ses membres : le Journal électronique igf*fmi, l'Atelier de la gestion dans le secteur public (AGSP) et la Semaine de perfectionnement professionnel (PP) ainsi que de nombreux webinaires.

Semaine de PP

C'est sous le thème de « Vision Claire » que Jim Randall a su mener son équipe vers un événement exceptionnel. Avec l'aide de Mélanie Brunet comme Vice-présidente, plus de 3,800 participants ont pu profiter de cet événement, une légère diminution par rapport à l'année précédente due aux pressions budgétaires chez certains départements fédéraux.

Nous avons eu le plaisir d'accueillir Mr. Bill Matthews, le Contrôleur Général du Canada en tant que Président d'honneur. Son discours d'ouverture fut informatif et interactif comme à son habitude. Nos autres conférenciers principaux incluaient également Neil Pasricha, Beth Bell et Drew Dudley. [Voir la liste complète ici.](#)

La semaine de PP a répondu aux attentes en tant que l'événement privilégié de réseautage au Canada pour les membres de la communauté des gestionnaires financiers avec plus de 1,000 personnes présentes lors des journées principales et plus de 500 personnes lors de la soirée de clôture du vendredi. La barre est donc très haute pour la mouture 2015!



ASGP Victoria

La Section de Victoria a su impressionner les participants lors de la 28^{ième} édition de l'AGSP. Le Président d'honneur Mr. Stuart Newton, Contrôleur Général de la province de la Colombie-Britannique a livré un discours d'ouverture passionné sur les besoins provinciaux face à la croissance économique à long terme. Ceci cadrerait à merveille avec le thème de cette année: [Croissance et productivité – Aller de l'avant.](#)

Notre comité d'organisation, dirigé par nos 3 co-présidents: Gordon Gunn, Derek Cockburn et Sylvie Séguin, a su établir un événement de calibre mondial qui a attiré plus de 150 participants à la magnifique ville de Victoria. La soirée d'ouverture fut marquée par une cérémonie de bienvenue de la part d'un groupe de danseurs amérindiens locaux en plus d'un accueil très chaleureux de la part de Martha Thomas, la Présidente de la section locale.



Webinaires

Notre série de webinaires « Élargissez vos horizons » a célébré son 7^e anniversaire en tant que source incontestable de perfectionnement professionnel (PP) de haute qualité via le web. Notre temps est compté et les budgets sont serrés, ce qui limite les opportunités de PP. Ceci explique la popularité croissante pour nos webinaires qui attirent des centaines de participants. Pensons notamment aux sujets d'importance tels: la transformation, les conflits, la performance et la cyber-sécurité. [Consultez notre liste complète ici.](#)

Journal *La Connexion*

Le nouveau format du journal continue d'offrir à nos membres un accès exclusif à des articles de fond de qualité en plus de permettre le développement d'un contenu de façon plus dynamique et rapide sous forme d'infolettre. La popularité de cet outil continue de croître, nous prévoyons donc y répondre par un total de 6 parutions l'an prochain.



Les prix de reconnaissance de l'igf*fmi

Le prix Alan G. Ross célèbre l'excellence en rédaction depuis 25 ans. En cette année d'anniversaire, nos auteurs ont su s'adapter au format web du journal *La Connexion igf*fmi* afin de prendre avantage des opportunités de livrer l'information de façon plus rapide et directe, solidifiant la pertinence de cette ressource de grande qualité pour nos membres.

Le 25ième gagnant de ce prix prestigieux est Mr. Bryce Swerhun pour son article : [La forte syndicalisation dans la fonction publique pose-t-elle problème pour le mouvement ouvrier?](#)



Un grand merci aux membres du comité : Marcel Boulianne (Président), Barb Kelly, Peter Neuschaefer, Nicolas Delisle et Maria Shao.

États Financiers vérifiés

L'Institut de la gestion financière du Canada (igf*fmi) continue de bénéficier d'un état financier sain et stable avec un actif net excédant \$825,000 dont \$250,000 est dédié à un fonds de réserve. Les grandes lignes de l'année financière 2014-2015 incluent un important surplus de \$143,011 généré principalement par une forte diminution des dépenses, particulièrement celles reliées aux programmes éducatifs et au bureau national.

Réductions

Nos efforts de compression ont généré une réduction des dépenses totales de 20% au cours des 2 dernières années passant de 2,076,822\$ en juillet 2013 à 1,654,732\$ en juin 2015. Tous nos contrats ont été revus et renégociés engendrant une diminution de notre risque financier de plus de 50,000\$. Notons que nos revenus totaux n'ont pas connu de croissance depuis 3 ans notamment suite une participation plus faible lors de la semaine de PP.

Perspective optimiste

Nos revenus totaux ont diminués de moins de 2% versus une chute de 12% l'année précédente avec une légère augmentation des revenus de commandite +1% (versus -7% l'année précédente). L'AGSP a généré un léger surplus pour la première fois en 3 ans.

Les flux de trésorerie demeurent robustes et le nouveau comité de finances et vérification travaille sur une politique d'investissement afin de générer de meilleurs retours sur investissements. Des extraits des états financiers vérifiés sont présentés en format bilingue dans les pages suivantes. Pour la version complète du document, [cliquez ici](#).

Financial Management Institute of Canada Statement of Financial Position June 30			Institut de la gestion financière du Canada État de la situation financière 30 juin
	2015	2014	
Assets			Actif
Current			Court terme
Cash	\$ 459,650	\$ 197,470	Encaisse
Term deposits (Note 2)	175,381	226,060	Dépôts à terme (Note 2)
Accounts receivable (Note 3)	26,523	67,656	Débiteurs (Note 3)
Prepaid expenses	132,091	145,462	Frais payés d'avance
	<u>793,645</u>	<u>636,648</u>	
Term deposits (Note 2)	50,288	50,286	Dépôts à terme (Note 2)
Tangible capital assets (Note 4)	13,500	18,305	Immobilisations corporelles (Note 4)
	<u>\$ 857,433</u>	<u>\$ 705,239</u>	
Liabilities and Net Assets			Passif et Actif net
Current			Court terme
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 32,017	\$ 22,834	Créditeurs et frais courus
Guarantees (Note 5) Contractual obligations (Note 6)			Garanties (Note 5) Engagements contractuels (Note 6)
Net Assets			Actif net
Chapter Investment Restricted Fund	1,000	2,254	Fonds affecté pour l'investissement dans les sections
Reserve Fund	250,000	250,000	Fonds de réserve
Unrestricted	574,416	430,151	Non affecté
	<u>825,416</u>	<u>682,405</u>	
	<u>\$ 857,433</u>	<u>\$ 705,239</u>	

**Financial Management Institute of
Canada**
Statement of Operations
For the year ended June 30

**Institut de la gestion financière du
Canada**
État des résultats
Pour l'exercice terminé le 30 juin

	2015	2014	
Revenues			Produits
Exhibitors and sponsors (Schedule 1)	\$ 270,025	\$ 268,150	Commandites et exposants (Annexe 1)
Investment income and other	9,783	14,658	Produits de placements et autres
Membership fees	22,800	27,015	Cotisations
Publications	-	1,555	Publications
Registrations (Schedule 2)	1,495,135	1,518,554	Inscriptions (Annexe 2)
	<u>1,797,743</u>	<u>1,829,932</u>	
Expenses			Charges
Advertising and promotion	52,144	67,964	Publicité et promotion
Allocation of PSMW program profits	13,989	-	Allocation du surplus du programme AGSP
Amortization of tangible capital assets	5,587	4,141	Amortissement des immobilisations corporelles
Awards	8,212	8,680	Prix
Bad debts	-	95	Créances irrécouvrables
Bank charges	23,723	21,799	Frais bancaires
Consulting fees	34,166	92,731	Honoraires de consultation
Desktop publishing and printing	11,961	29,962	Publications et impressions
Entertainment	50,676	62,194	Divertissement
Equipment rental	117,504	122,253	Location d'équipement
Facility rental	126,928	94,776	Location de salles
Food services	421,191	389,559	Services d'alimentation
Loss on disposal of tangible capital assets	1,857	289	Perte sur disposition d'immobilisations corporelles
Insurance	11,636	11,960	Assurance
Meetings	8,605	12,137	Réunions
Memberships and licenses	-	46	Frais d'adhésion et licences
Office	23,305	23,707	Frais de bureau
Postage and courier	4,552	7,396	Frais de poste et messagerie
Professional fees	11,833	10,250	Honoraires professionnels
Rent	40,646	45,000	Loyer
Salaries and benefits	392,577	391,281	Salaires et avantages sociaux
Signage	5,076	4,652	Signalisation
Speakers' costs	69,483	80,069	Coûts des conférenciers
Telecommunication	19,830	30,541	Télécommunication
Training	16,280	18,534	Formation
Translation	28,223	49,845	Traduction
Travel	154,748	152,763	Déplacement
	<u>1,654,732</u>	<u>1,732,624</u>	
Excess of revenues over expenses	\$ 143,011	\$ 97,308	Excédent des produits sur les charges

**Financial Management Institute of
Canada**
Statement of Cash Flows
For the year ended June 30

**Institut de la gestion financière du
Canada**
État des flux de trésorerie
Pour l'exercice terminé le 30 juin

	2015	2014	
Net inflow (outflow) related to the following activities			Entrées (sorties) nettes liées aux activités suivantes
Operating			Fonctionnement
Excess of revenues over expenses	\$ 143,011	\$ 97,308	Excédent des produits sur les charges
Items not affecting cash:			Éléments sans effet sur la trésorerie :
Amortization of tangible capital assets	5,587	4,141	Amortissement des immobilisations corporelles
Loss on disposal of tangible capital assets	1,857	289	Perte sur disposition d'immobilisations corporelles
	<u>150,455</u>	<u>101,738</u>	
Changes in non-cash working capital			Variations des éléments hors caisse du fonds de roulement
Accounts receivable	41,133	(15,504)	Débiteurs
Prepaid expenses	13,371	(4,741)	Frais payés d'avance
Accounts payable and accrued liabilities	9,183	(200,464)	Créditeurs et frais courus
	<u>214,142</u>	<u>(118,971)</u>	
Investing			Investissement
Change in term deposits	50,677	457	Variation des dépôts à terme
Acquisition of tangible capital assets	(2,639)	(10,370)	Acquisitions d'immobilisations corporelles
	<u>48,038</u>	<u>(9,913)</u>	
Net increase (decrease) in cash	262,180	(128,884)	Augmentation (diminution) nette de l'encaisse
Cash, beginning of the year	<u>197,470</u>	<u>326,354</u>	Encaisse, début de l'exercice
Cash, end of the year	<u>\$ 459,650</u>	<u>\$ 197,470</u>	Encaisse, fin de l'exercice