

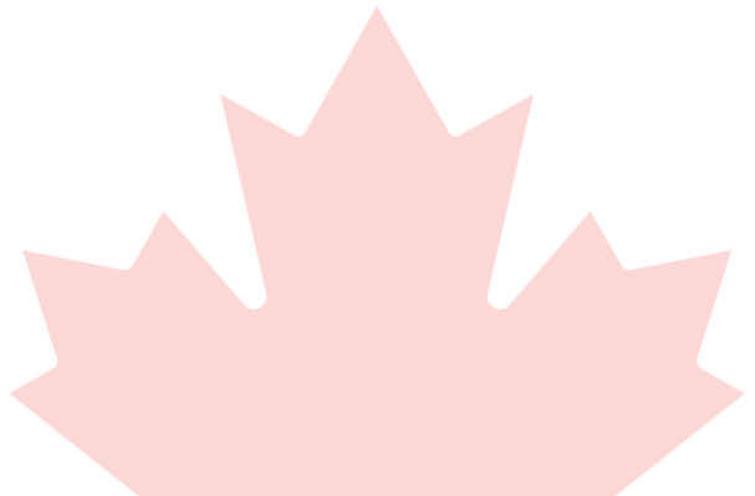
FINANCIAL MANAGEMENT
INSTITUTE OF CANADA



INSTITUT DE LA GESTION
FINANCIÈRE DU CANADA



Rapport Annuel 2013/2014



Message du Président



Ce fut une année remarquable pour l'igf*fmi. Les vents du changement ont soufflé. Le climat de compression des coûts prévaut à tous les niveaux du gouvernement, Ceci affecte notre travail quotidien, nos relations et comment nous nous impliquons, soutenons et interagissons avec nos Sections et nos partenaires.

Nous avons revu notre structure de gouvernance et conformément aux recommandations de cet examen exhaustif, le Comité exécutif a amorcé et consacré un effort important pour en faire de ce changement une priorité et une réalité. Voici certains des points saillants de nos réussites au cours de l'année :

- La structure de gouvernance de l'igf*fmi a été mise à jour vers un Conseil d'administration réduit, assisté d'un nouveau Comité Adviseur des sections et de nouveaux règlements afin de mieux l'outiller à fournir une vision stratégique pour nos membres;
- Malgré des restrictions importantes dans les déplacements pour les employés du gouvernement, Charlottetown a accueilli un AGSP de 2 jours avec un programme de classe mondiale. Les organisateurs de la Semaine de PP 2013 de 4 jours ont offert une activité de la même grande qualité avec des conférenciers extraordinaires;
- Notre bureau national a maintenant un nouveau poste de Chef de la direction pour gérer les opérations et apporter une orientation stratégique nouvelle à l'organisation;
- L'igf*fmi a continué à élargir ses affiliations avec des organisations similaires, incluant plusieurs de nos commanditaires, exposants et exécutifs seniors en gestion financière canadiens et américains;
- Nos webinaires opportuns et pertinents ont continué à attirer des spectateurs d'un océan à l'autre grâce à des conférenciers et des sujets de haut calibre;
- Le Journal de l'igf*fmi est passé à l'ère électronique. La première version électronique du Journal (printemps 2014) a été distribuée en mai;

- La section de Saint-Jean (Terre-Neuve) a démontré une croissance des adhésions sans précédent, devenant la deuxième plus importante section de l'association;
- Le Réseau des futurs leaders (RFL) a organisé de nombreuses activités dans la Capitale pour ses jeunes leaders et a étendu sa portée avec une activité dans la région de Toronto et il continue de croître par le biais des médias sociaux;
- Le mentorat accéléré avec des directeurs financiers fédéraux expérimentés a été très réussi lors des activités nationales de l'igf*fmi. Les professionnels en gestion financière à tous les niveaux ont eu l'occasion de recevoir du mentorat de carrière exceptionnel;
- Enfin, nous allons lancer un Conseil consultatif sénior pour s'atteler à la vision des leaders en gestion financière du secteur public et s'assurer que notre communauté continue de fleurir et d'attirer les meilleurs et les plus brillants éléments.

Ces réussites sont des rappels que nous pouvons nous améliorer tous les jours, croître comme organisation, faire avancer notre ordre du jour et quelle est l'importance de ne pas manquer aucune occasion de le faire.

Oui, l'année écoulée a été difficile sur de nombreux fronts afin d'améliorer ce que nous faisons et la façon de le faire. Le travail d'équipe est le fondement du succès de l'igf*fmi et du momentum positif que nous avons insufflé. Il nous portera en avant alors que nous abordons de nouvelles initiatives. Je suis sincèrement reconnaissant envers mes collègues du Conseil exécutif et d'administration de l'igf*fmi qui ont choisi d'aider à accomplir ce dont l'organisation avait besoin. Ce fut une occasion de bénévolat incroyable. Maintenant, nous sommes prêts à poursuivre pour les 50 prochaines années.



Marcel Boulianne, PMP

Président National igf * fmi 2013-2014

En mémoire de notre ancien président Peter Wolters.

Rendons aussi hommage à Patrice Vincent, Nathan Cirillo, Fabrice Gevaudan, David Ross et Douglas Larche. Qui ont tous généreusement servi notre pays.



Message du Bureau National

L'igf*fmi est une organisation nationale sans but lucratif qui opère à titre de réseau de [14 sections](#) dans toutes les provinces au Canada. L'igf*fmi offre des programmes de développement professionnels à ses membres et non-membres, d'organisations du gouvernement et hors du gouvernement par le biais d'activités d'apprentissage, d'ateliers, de webinaires et de publications. Avec l'appui du personnel du Bureau national, l'organisation est dirigée par des administrateurs bénévoles, tant au niveau national que régional. [Cliquer ici pour plus d'information.](#)



Tout au cours de l'année dernière, le renouveau de la gouvernance interne a été notre priorité. Suivant un processus complet et en profondeur ce changement culminera lors de l'Assemblée générale des membres de 2014. Au cours de cette période, le rôle d'administrateur délégué a été transformé en un poste de chef de la direction. Après un processus de recrutement prolongé et approfondi, M. **Mathieu Langelier** a été embauché à titre de premier chef de la direction de l'organisation. Nous tenons à remercier Germain Tremblay et Cheryl Munro pour leur travail et leur dévouement dans la gestion de l'association au cours de la période de l'intérim.

Plus tôt à l'automne de 2013, nous avons aussi accueilli **André Laflamme** à titre de notre nouvel Administrateur des programmes. Depuis son arrivée André joue un rôle de premier plan dans le succès des webinaires. Son mandat principal était de superviser le lancement réussi de notre dernière offre de produits visant spécifiquement les jeunes professionnels : [le Réseau des futurs leaders](#). (RFL) Le RFL a produit tant d'enthousiasme que la région de la Capitale a lancé son propre groupe du RFL. Le RFL a aussi organisé sa première activité à Toronto. Ce groupe est très actif dans les médias sociaux et génère de nombreuses nouvelles idées. Ceci augure bien pour l'avenir de notre industrie.

Un autre développement majeur issu du Bureau national est l'introduction du nouveau système d'inscription en ligne. Ce nouveau système est actuellement testé pour les inscriptions à la Semaine de Perfectionnement Professionnel (PP) 2014 et il

sera accessible à toutes les activités des sections en 2015. Ce nouvel outil épargnera d'innombrables heures de travail au personnel et bénévoles et aidera toutes les sections à produire facilement et simplement les inscriptions pour leurs activités locales. Remerciement tout spécial à **Lynn Carroll**, notre Administratrice des programmes nationaux, qui a travaillé pendant un temps incalculable avec nos développeurs pour programmer, tester et résoudre les inévitables problèmes liés à l'introduction d'un tel système.

Les membres auront aussi noté un changement majeur dans les communications provenant de l'igf*fmi. La dernière version du Journal était un journal électronique entièrement livré en format « pdf » à tous les membres. La production du journal est un processus fastidieux et coûteux en temps. Le changement vers le nouveau format, dirigé par **Cheryl Elliott**, notre coordinatrice – Marketing & Communications, permettra d'avoir des nouvelles plus rapides en format électronique facilement accessible partout dans le monde. Basé sur ce récent changement, nous avons aussi introduit un nouveau logiciel de bulletin d'information qui est actuellement testé pour la promotion de la Semaine de PP 2014. Ces deux outils de communication seront intégrés en 2015.

Toutes ces nouveautés ont permis à l'igf*fmi de faire face à un important défi : l'introduction de nouvelles restrictions aux dépenses de déplacement, hospitalité et conférence introduites par le gouvernement fédéral. Ce changement a causé une réduction de la participation à nos principales activités et soulevé de sérieuses questions sur notre offre de produit. Heureusement, le dévouement constant de notre Gestionnaire national développement des affaires **Chris Egan**, a aidé à atténuer les répercussions financières immédiates de ce nouveau défi.

Nous devons maintenant déterminer ce que nous voulons que l'igf*fmi soit dans l'avenir, quels produits et services nous voulons offrir à nos membres et à la communauté et quels outils de livraison nous voulons utiliser. Beaucoup de travail a été effectué à ce point et il en reste encore à faire. Nous encouragerons tous et chacun qui veulent être entendus sur ce sujet à s'impliquer au début de 2015.

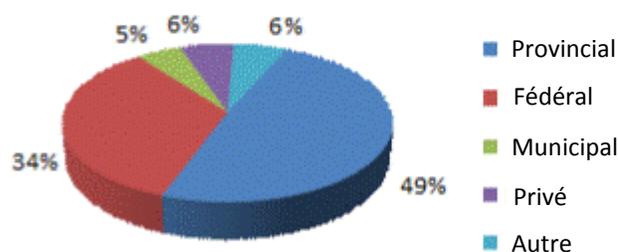
Executive Committee		Location
Président	Marcel Boulianne, PMP	Ottawa, ON
Vice-Président	Yvonne Samson, CA	Frédéricton, NB
Secrétaire/Trésorier	Shawn Johnson, BBA	Frédéricton, NB
Ancien-Président	Lucia Stachurski, CMA	St. Albert, AB
Directeur Spécial, Communications & Marketing	Darlene Kenny, CMA	Ottawa, ON
Directeur Spécial, Planification Stratégique & Performance	Robert Phillips, MBA, CMA	Ottawa, ON
Directors		
Liaison Sections Est	Christine Robichaud, CMA	Frédéricton, NB
Liaison Sections Centrale	Jean Labelle, CMA	Ottawa, ON
Liaison Sections Ouest	Barb Kelly, CMA	Régina, SK
Présidents de Section		
Capitale (Ottawa)	Heather Buchan	Ottawa, ON
Edmonton	Shawn Melnychuk, CMA	Edmonton, AB
Frédéricton	Peter Wolters, CA	Frédéricton, NB
Halifax	Frederick G. Donaldson, MPA	Halifax, NÉ
Manitoba	Robyn Van Vliet, CMA	Winnipeg, MB
Montréal	Alexandre Cavuoti, CPA, CGA, LL.M.	Montréal, QC
Ontario	Lori Glen, CGA	Toronto, ON
Île-du-Prince-Édouard	Brenda Powell	Charlottetown, Î.-P.-E.
Québec	Ubaldo Gagné	Québec, QC
Regina	Phil Creaser, CA, CISA, PMP	Régina, SK
Saint-Jean	Pinki Kumar, CMA, MBA	Saint-Jean, T.-N.-L.
Sud-Est Nouveau-Brunswick	Diane Robichaud-Cormier, CGA	Moncton, NB
Vancouver	Carlton Gee, BA, CGA, MBA	Vancouver, CB
Victoria	Derek Cockburn, CGA	Victoria, CB
Équipes de Projets		
Éditeur, journal igf  fmi	Roger Keen, PhD, CGA	Ottawa, ON
Président Semaine de PP	Jim Randall, CGA	Ottawa, ON
Co-Président Semaine de PP	Mélanie L. Brunet, CGA	Ottawa, ON
Co-présidents local AGSP 2015	Gordon Gunn, CA, CISA, CMC	Victoria, CB
Co-présidents local AGSP 2015	Linda Dow, CMA	Victoria, CB
Présidente national AGSP 2015	Sylvie Séguin, CGA	Ottawa, ON
Gouvernance d'entreprise	John Martin, CA	Saint-Jean, T.-N.-L.
Coordination des programmes	Lynn Cowley, CGA	Winnipeg, MB
Affiliations, GCA et nouveaux partenaires	Alain Lesieur, CGA	Ottawa, ON
Affiliations, Associations comptables et universités	Arthur MacKenzie, CMA	Vancouver, CB
National Office Staff		
Chef de la direction	Mathieu Langelier	Ottawa, ON
Gestionnaire de marketing et communications	Cheryl Elliott	Ottawa, ON
Gestionnaire national, Développement des affaires	Christopher Egan	Ottawa, ON
Administratrice du bureau national	Lynn Carroll	Ottawa, ON
Agent de projet et d'administration de programme	André LaFlamme	Ottawa, ON

Conseil d'administration en date du 1er Janvier 2014.

Membres par Section

Victoria	75
Vancouver	67
Edmonton	80
Régina	39
Manitoba	160
Ontario	200
Capitale	298
Montréal	34
Québec	279
Frédéricton	135
S.-O. Nouveau-Brunswick	66
Halifax	73
Île-du-Prince-Édouard	105
Saint-Jean	257
Total	1,868

Secteur d'activité des membres



Statistiques importantes

	2013-2014	2012-2013
Nombre d'événements	74	86
Participation	11,373	11,725
Heures de perfectionnement professionnel	246	255
Crédits de perfectionnement professionnel	43,849	61,633

Sommaire des activités de perfectionnement professionnel

Sections	Événements	Crédits de PP	Participants	Crédits de PP totaux
Saint-Jean	8	16	729	1,458
Halifax	6	18	156	468
Î.-P.-E.	5	26	157	735
Frédéricton	7	7	253	253
S.-O. N.-B.	4	13	113	370
Québec	6	9	1,714	2,581
Montréal	6	6	201	201
Capitale	6	39	641	4,166
Ontario	4	16	400	4,000
Manitoba	5	5	347	347
Edmonton	4	12	345	1,035
Régina	2	2	60	120
Vancouver	4	13	185	615
Victoria	8	22	400	2,917
AGSP	2	14	277	1,939
Semaine de PP	4	21	4,004	21,253
Séminaires web	7	7	1,391	1,391
TOTAL	74	246	11,373	43,849

*Tableaux incluent des estimés pour la Section de l'Ontario.

Nos Activités

Semaine de PP 2013

Dirigée par la présidente **Sylvie Séguin** et le vice-président **Jim Randall**, avec l'appui du comité de planification, l'igf*fmi a de nouveau livré une semaine d'apprentissage de première classe. Le nombre d'inscriptions payées totales a été de 4 000, une réduction notable par rapport aux années précédentes, suite à l'impact des nouvelles politiques de déplacement et de conférence à travers tous les niveaux de gouvernement au pays.



Liseanne Forand, présidente de Services partagés Canada, était la présidente honoraire. Le comité a encore une fois obtenu des conférenciers de première classe, dont **James Ralston**, Contrôleur général du Canada, **David Chilton**, auteur, investisseur et personnalité de la télévision, le **Lgén (Ret.) Andrew Leslie**, ancien chef de l'Armée canadienne, Forces canadiennes et **Gus Takkale**, expert en innovation et gestion du changement et plusieurs autres. [La liste complète des conférenciers est disponible ici](#). Le thème, « Transformation par le biais de l'innovation », a brillé à travers diverses opportunités d'apprentissage de grande qualité. Le programme était encore une fois rempli de sujets au cœur de la communauté de la gestion financière d'aujourd'hui avec des experts présentant un programme de grande qualité, à un coût imbattable.

Pour la deuxième année de suite, le « Mill Street Brew Pub » a été choisi pour notre sortie sociale. La semaine comprenait aussi une activité de reconnaissance des commanditaires, la réception du président de l'igf*fmi et la Soirée de célébration annuelle de l'igf*fmi le vendredi. 2013 a été une année intéressante pour le perfectionnement professionnel. Néanmoins, nous avons réussi à produire une activité de grande qualité et nous savons que la Semaine de PP 2014 poursuivra dans cette longue tradition d'excellence.

L'igf*fmi offre plusieurs activités conçues pour les membres. [Apprenez-en plus en cliquant ici](#).

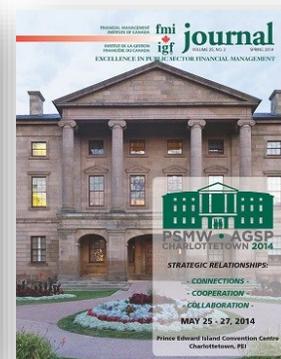
AGSP 2014 Charlottetown

La section de l'Î.-P.-É. a été très heureuse d'organiser le 27^e Atelier sur la gestion du secteur public (AGSP) à Charlottetown, dans la très belle Île-du-Prince-Édouard, après 10 ans d'absence. Le co-président honoraire national était **David Enns**, sous-ministre adjoint, secteur de la gestion intégrée et dirigeant principal des finances, Industrie Canada. Le conférencier invité de cette année était **M. Kevin Page**, de la chaire de recherche Jean-Luc Pépin sur la politique canadienne à l'Université d'Ottawa et le premier Directeur parlementaire du budget. [La liste complète des conférenciers est disponible ici](#).

Les participants à la réception d'ouverture du lundi soir ont eu le plaisir de célébrer le 150^e anniversaire de la création d'un grand pays lors de la fameuse conférence de Charlottetown en 1864. En commémoration de cet événement, une apparition spéciale des Pères de la Confédération, le Colonel John Hamilton Gray et son épouse, Eliza, et Sir John A. MacDonald et son épouse, Agnès, a été organisée.

Journal de l'igf*fmi

Le journal de l'igf*fmi a été publié deux fois en 2013-2014. Cliquez sur l'image pour voir l'édition complète.



Webinaires de l'igf*fmi

Afin de répondre aux besoins de formation flexible

Travers le pays nous offrons des webinaires de haute qualité. Quelques sujets récents furent le vol d'identité et la fraude. [La liste complète de nos webinaires est disponible ici](#).

Les prix de reconnaissance de l'igf* fmi



L'igf*fmi opère grâce aux efforts de nombreux bénévoles. Cette année nous avons reconnu une personne très spéciale pour sa contribution importante à l'igf*fmi. C'est avec beaucoup de tristesse que M. **Peter Wolters** est décédé soudainement plus tôt cette année. Peter a toujours été un ardent supporter de notre institution, ayant passé d'innombrables années comme bénévole à tous les niveaux de l'organisation, incluant 10 ans au CA de Fredericton dont trois années comme président de section, de 1997-1999 et de nouveau en 2013. Il a aussi été élu au CA National pendant 5 ans et a été président national en 2006-2007.

Des changements importants ont été apportés à l'organisation de l'igf*fmi pendant cette période. Peter était impliqué dans le développement des politiques et procédures pour le Fond d'investissement des sections, l'examen de la structure du personnel du Bureau national et la coordination de l'examen des politiques et règlements de l'igf*fmi. Pour tout ce dur travail et ses contributions innombrables à l'organisation, Peter Wolters recevra le **Prix d'excellence de l'igf*fmi**, à titre posthume au cours de la semaine de PP 2014.

Le Prix Alan G. Ross pour excellence en rédaction a été créé en 1979 pour récompenser le meilleur article en gestion financière paru dans le Journal de l'igf*fmi. Ce prix annuel reconnaît Alan G. Ross qui a été le premier président de l'organisation moderne de l'igf*fmi en 1976. En 2013-2014, le gagnant du prix a été **Andrew Graham** de l'Université Queen's. Son article était intitulé « Qu'est-ce que la littératie financière pour le gestionnaire public? »



États Financiers Vérifiés

Discussion et analyse de gestion

L'Institut de la gestion financière du Canada maintient des avoirs des membres sains dépassant 682 000 \$ dont 250 000 \$ sont conservés dans un fond de réserve. L'igf*fmi possède 276 346 \$ d'investis dans des certificats d'investissement garantis qui produisent un revenu d'intérêt pour soutenir les activités de l'organisation.

En 2013-2014, les revenus de l'igf*fmi équivalaient à environ 1,829 millions \$, une perte de plus de 200 000 \$ causée par une réduction notée des inscriptions tant à la Semaine de PP qu'à l'AGSP. Ceci a aussi affecté notre revenu de commandite avec une réduction de près de 7% à 268 150 \$.

Les dépenses en 2013-2014 ont totalisé 1,732 millions \$, causant un excès d'opération de 97 308 \$. Ce surplus a été rendu possible par des mesures importantes de réduction des coûts et par des dépenses réduites suivant une diminution des participants à nos principales activités. Inclus dans les dépenses de l'année, il y a les dépenses du Fonds affecté pour l'investissement dans les sections de 25 744 \$ encourues pour le bénéfice des activités de nos quatorze sections.

Les extraits des états financiers vérifiés sont présentés en format bilingue dans les pages suivantes. Pour une version complète du document, [veuillez cliquer ici](#).

Extraits des États Financiers Vérifiés

Financial Management Institute of Canada Statement of Financial Position June 30			Institut de la gestion financière du Canada État de la situation financière 30 juin
	2014	2013	
Assets			Actif
Current			Court terme
Cash	\$ 197,470	\$ 326,354	Encaisse
Term deposits (Note 2)	226,060	201,117	Dépôts à terme (Note 2)
Accounts receivable (Note 3)	67,656	52,152	Débiteurs (Note 3)
Prepaid expenses	145,462	140,721	Frais payés d'avance
	<u>636,648</u>	<u>720,344</u>	
Term deposits (Note 2)	50,286	75,686	Dépôts à terme (Note 2)
Tangible capital assets (Note 4)	18,305	12,365	Immobilisations corporelles (Note 4)
	<u>\$ 705,239</u>	<u>\$ 808,395</u>	
Liabilities and Net Assets			Passif et Actif net
Current			Court terme
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 22,834	\$ 223,298	Créditeurs et frais courus
	<u>22,834</u>	<u>223,298</u>	
Guarantees (Note 6)			Garanties (Note 6)
Commitments (Note 7)			Engagements contractuels (Note 7)
Net Assets			Actif net
Chapter Investment Restricted Fund	2,254	3,822	Fonds affecté pour l'investissement dans les sections
Reserve Fund	250,000	250,000	Fonds de réserve
Unrestricted	430,151	331,275	Non affecté
	<u>682,405</u>	<u>585,097</u>	
	<u>\$ 705,239</u>	<u>\$ 808,395</u>	

Extraits des États Financiers Vérifiés

Financial Management Institute of Canada Statement of Operations For the year ended June 30			Institut de la gestion financière du Canada État des résultats Pour l'exercice terminé le 30 juin
	2014	2013	
Revenues			Produits
Exhibitors and sponsors (Schedule 1)	\$ 268,150	\$ 287,836	Commandites et exposants (Annexe 1)
Investment income and other	14,658	16,049	Produits de placements et autres
Membership fees	27,015	29,835	Cotisations
Publications	1,555	7,035	Publications
Registrations (Schedule 2)	1,518,554	1,735,728	Inscriptions (Annexe 2)
	1,829,932	2,076,483	
Expenses			Charges
Advertising and promotion	67,964	134,595	Publicité et promotion
Amortization of tangible capital assets	4,141	2,895	Amortissement des immobilisations corporelles
Awards	8,680	21,147	Prix
Bad debts	95	-	Créances irrécouvrables
Bank charges	21,799	23,436	Frais bancaires
Consulting fees	92,731	98,147	Honoraires de consultation
Desktop publishing and printing	29,962	61,548	Publications et impressions
Entertainment	62,194	73,298	Divertissement
Equipment rental	122,253	153,020	Location d'équipement
Facility rental	94,776	70,931	Location de salles
Food services	389,559	555,028	Services d'alimentation
Loss on disposal of tangible capital assets	289	-	Perte sur disposition d'immobilisations corporelles
Insurance	11,960	12,494	Assurance
Meetings	12,137	23,404	Réunions
Memberships and licenses	46	1,493	Frais d'adhésion et licences
Office	23,707	35,765	Frais de bureau
Postage and courier	7,396	17,479	Frais de poste et messagerie
Professional fees	10,250	10,040	Honoraires professionnels
Rent	45,000	37,195	Loyer
Salaries and benefits	391,281	369,369	Salaires et avantages sociaux
Signage	4,652	5,196	Signalisation
Speakers' costs	80,069	79,467	Coûts des conférenciers
Telecommunication	30,541	19,407	Télécommunication
Training	18,534	19,169	Formation
Translation	49,845	59,113	Traduction
Travel	152,763	193,186	Déplacement
	1,732,624	2,076,822	
Excess (deficiency) of revenues over expenses	\$ 97,308	\$ (339)	Excédent (insuffisance) des produits sur les charges

Extraits des États Financiers Vérifiés

Financial Management Institute of Canada Statement of Cash Flows For the year ended June 30			Institut de la gestion financière du Canada État des flux de trésorerie Pour l'exercice terminé le 30 juin
	2014	2013	
Net inflow (outflow) related to the following activities			Entrées (sorties) nettes liées aux activités suivantes
Operating			Fonctionnement
Excess (deficiency) of revenues over expenses	\$ 97,308	\$ (339)	Excédent (insuffisance) des produits sur les charges
Items not affecting cash:			Éléments sans effet sur la trésorerie :
Amortization of tangible capital assets	4,141	2,895	Amortissement des immobilisations corporelles
Loss on disposal of tangible capital assets	289	-	Perte sur disposition d'immobilisations corporelles
	<u>101,738</u>	<u>2,556</u>	
Changes in non-cash working capital			Variations des éléments hors caisse du fonds de roulement
Accounts receivable	(15,504)	5,062	Débiteurs
Prepaid expenses	(4,741)	(16,577)	Frais payés d'avance
Accounts payable and accrued liabilities	(200,464)	173,291	Créditeurs et frais courus
	<u>(118,971)</u>	<u>164,332</u>	
Investing			Investissement
Change in term deposits	457	76,018	Variation des dépôts à terme
Acquisition of tangible capital assets	(10,370)	(7,351)	Acquisitions d'immobilisations corporelles
	<u>(9,913)</u>	<u>68,667</u>	
Net (decrease) increase in cash	(128,884)	232,999	(Diminution) augmentation nette de l'encaisse
Cash, beginning of the year	<u>326,354</u>	<u>93,355</u>	Encaisse, début de l'exercice
Cash, end of the year	<u>\$ 197,470</u>	<u>\$ 326,354</u>	Encaisse, fin de l'exercice

FINANCIAL MANAGEMENT
INSTITUTE OF CANADA

fmi

INSTITUT DE LA GESTION
FINANCIÈRE DU CANADA

igf[®]

