

**Bienvenue à notre journée de  
développement professionnel**

**fni | igf**

Ottawa-Outaouais

**Journée de perfectionnement  
professionnel – Les comptes  
publics, les autorités et  
l'imputation pour  
la communauté financière**



# Ordre du jour - matin



- 8h00 – 8h45 : Déjeuner et réseautage
- 8h45 – 9h00 : Bienvenue et Informations pratiques- Co-responsables de la journée de perfectionnement - **John Falbo et Shirley Xuan**
- 9h00 – 10h15 : Conférencier principal et conversation informelle – Martin Krumins, Contrôleur général Adjoint, Bureau du contrôleur général, et Dominique Osterrath, Vice-président et DPF, CRSNG et CRSHC
- 10h15 – 10h30 : Pause
- 10h30 – 12h00 : Comptabilité du secteur public et codage financier : Claire Lake, Niewe Consulting
- 12h00 – 13h00: Diner est servi!



# MERCI À NOS COMMANDITAIRES



# Bienvenue et Informations pratiques- Co-responsables de la journée de perfectionnement

**fni | igf**  
Ottawa-Outaouais



John Falbo



Shirley Xuan



# Session 1

## Conférenciers principaux et conversation informelle



**Modérateur: John Falbo**



*Martin Krumins*

**Contrôleur général adjoint,  
Gestion financière, Secrétariat  
du Conseil du Trésor du  
Canada**



*Dominique Osterrath*

**Dirigeante principale des finances et vice-  
présidente, Conseil de recherches en sciences  
naturelles et en génie du Canada (CRSNG) /  
Conseil de recherches en sciences humaines du  
Canada (CRSHC)**



Rejoindre à  
**slido.com**  
**#FMIOOC**



# Pause

# MERCI À NOS COMMANDITAIRES



## Session 2

fni | igf

Ottawa-Outaouais

# Comptabilité du secteur public et codage financière



# Claire Lake

Associée  
Nīewe Consulting

# Comptabilité du secteur public et codification financière

---

JOURNÉE DE DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL DE L'IGF

24 SEPTEMBRE 2025

# AGENDA

Programme d'aujourd'hui

---

## Point de l'ordre du jour

Présentation de l'orateur et objectifs de la session

Comptes publics

Plan comptable et codification financière

Les échecs de la comptabilité du secteur public

Mises à jour du cadre comptable du secteur public

Questions

# Introduction

Rencontrer le présentateur

Claire Lake  
Associée



**Claire Lake**  
*Associée fondatrice, Nīewe Consulting*

# OBJECTIFS DE L'ATELIER

Ce que nous allons accomplir aujourd'hui

---



Comprendre l'objectif  
et l'importance des  
comptes publics



Développer une  
connaissance pratique  
du plan comptable et  
de la codification  
financière



Comprendre les  
changements récents  
apportés au cadre  
comptable du secteur  
public

# Comptes publics

---

QU'EST-CE QUE LES COMPTES PUBLICS ?

# QUELLE EST LA TAILLE DU SECTEUR PUBLIC CANADIEN ?

Comptes publics

Avant de nous plonger dans les Comptes publics, mettons le gouvernement du Canada en contexte, pour l'exercice 2025 :



Quel est le montant total des dépenses du GC?

**~486,9 milliards de dollars**



Combien y avait-il de fonctionnaires fédéraux ?

**>357,965**



Le GC se classe parmi les plus grandes " organisations " du Canada ?

**#1**

[The Government's Expenditure Plan and Main Estimates for 2025-26](#)

Indice : le gouvernement du Canada est **GROS**

# QU'EST-CE QUE LES COMPTES PUBLICS ?

Comptes publics

Les comptes publics du Canada sont les états financiers du GC



Les comptes publics sont le **bulletin de notes** des finances du gouvernement du Canada.

# POURQUOI EN AVONS-NOUS BESOIN ?

Comptes publics

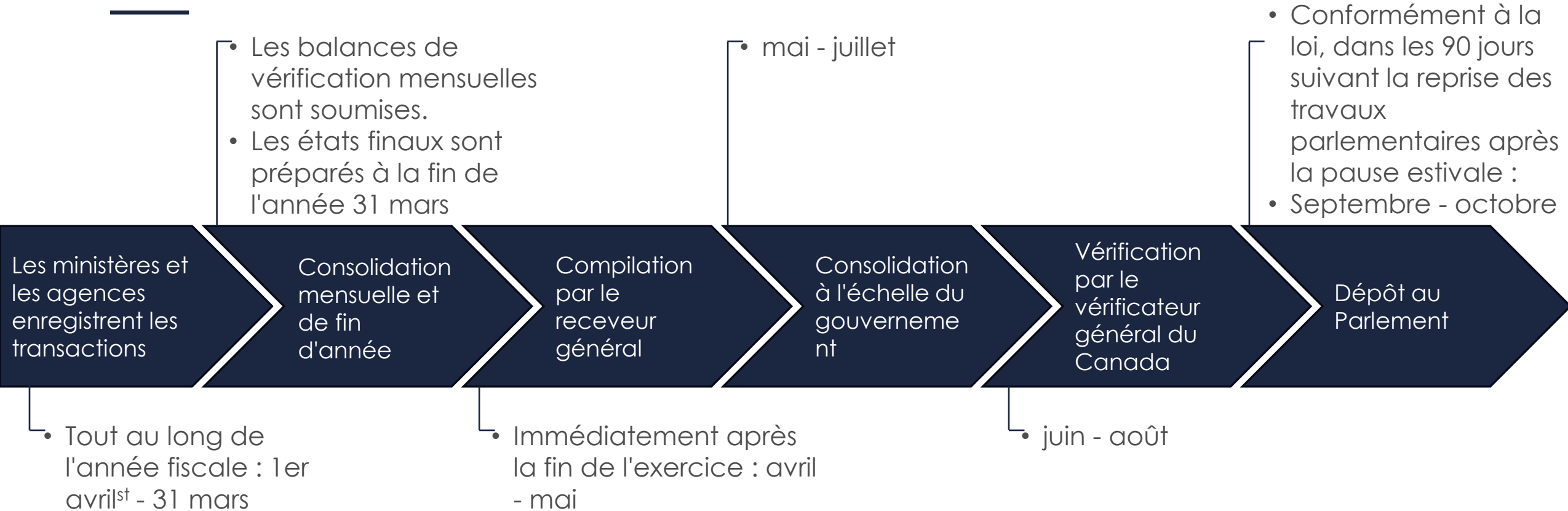
**Les Comptes publics du Canada** sont essentiels :



Les comptes publics permettent au gouvernement de prouver qu'il gère l'argent des contribuables de manière responsable.

# COMMENT LES COMPTES PUBLICS SONT-ILS CRÉÉS

Comptes publics



Le processus suit le cycle financier du gouvernement fédéral

...Certaines transactions datent de 18 mois au moment où les comptes publics sont déposés au Parlement.

À l'ère de l'information en temps réel, est-il encore utile de produire les comptes publics ?



# IMPORTANCE RELATIVE

Comptes publics

- Le seuil d'importance relative du vérificateur est de **0,5 %**.
- Sur la base des dépenses du gouvernement en 2023-24 (521 milliards de dollars), le seuil d'importance relative est de **2,61 milliards de dollars**.
- Quels sont les départements qui ont une véritable incidence sur les comptes publics d'un point de vue quantitatif ?

Si seules les erreurs les plus importantes dans les ministères les plus importants ont un impact significatif sur les comptes publics, pourquoi se soucier de l'exactitude au niveau ministériel ?

# L'IMPORTANCE RELATIVE - POURQUOI L'EXACTITUDE MINISTÉRIELLE EST IMPORTANTE

Comptes publics

---

Impact global sur l'ensemble des  
départements

L'importance de la matérialité qualitative

Responsabilité et transparence

Respect des normes

Audit et gestion des risques

# Plan comptable et codification

---

QU'EST-CE QUE LE PLAN COMPTABLE ET LE CODAGE  
FINANCIER ?

# QU'EST-CE QUE LE PLAN COMPTABLE ?

Plan comptable

---

- **Cadre normalisé** utilisé par les ministères et organismes fédéraux pour enregistrer, classer et déclarer les opérations financières.
- Tenu par le **Receveur général du Canada**, sous le contrôle politique du Secrétariat du Conseil du Trésor.
- Utilisé pour **transmettre les balances de vérification mensuelles des ministères** au Système central de gestion des rapports financiers (SCGRF).

# QUEL EST L'OBJECTIF DU PLAN COMPTABLE ?

Le plan comptable



- Normalisation et cohérence
- Permet d'établir des rapports financiers précis
- Transparence et responsabilité
- Soutien à la budgétisation et aux prévisions
- Garantit la conformité et le contrôle

# COMMENT LES PLANS COMPTABLES SONT-ILS STRUCTURÉS ?

Le plan comptable

Responsabilité

Compte de rapport financier

Autorité

Programme

Code d'objet

Type de transaction

Chaque transaction est enregistrée à l'aide de ces 6 éléments - c'est votre codage financier.

[Plan comptable à l'échelle du gouvernement du Canada - Receveur général du Canada - PSPC](#)

# Les échecs de la comptabilité du secteur public

---

QU'EST-CE QUE LE PLAN COMPTABLE ?

# OOPS...LES ÉCHECS DE LA COMPTABILITÉ PUBLIQUE

Plan comptable



## Exemple 1 : Département de la défense des États-Unis (2016)

Que s'est-il passé ?

Les états financiers de fin d'année de l'armée américaine faisaient état de **6 500 milliards de dollars d'"ajustements comptables"**. Il s'agit essentiellement de corrections visant à rapprocher des chiffres non concordants entre les systèmes. De nombreux ajustements n'étaient pas étayés par une documentation appropriée et les auditeurs ne pouvaient pas les rattacher à des transactions réelles.

Pourquoi cela s'est-il produit ?

Les systèmes financiers du Pentagone étaient fragmentés et obsolètes, ce qui rendait le rapprochement extrêmement difficile. Au lieu de résoudre les écarts à la source, les comptables passaient d'énormes écritures de "bouchage" pour forcer l'équilibre des comptes.

Quel a été l'impact ?

Le ministère de la défense a une nouvelle fois échoué dans son audit. Le public et le Congrès se sont moqués du Pentagone pour son incapacité à rendre compte de milliers de milliards de dépenses, et il est devenu le symbole du gaspillage et de l'inefficacité de la comptabilité du gouvernement américain.

Même les "ajustements" et les rapprochements doivent être étayés - les écritures non documentées détruisent la crédibilité.

# OOPS...LES ÉCHECS DE LA COMPTABILITÉ PUBLIQUE

Plan comptable



## Exemple 2 : Ministère de l'intérieur du Royaume-Uni (2006)

Que s'est-il passé ? Le ministère de l'intérieur britannique a acheté des **patrouilleurs**, mais les a accidentellement enregistrés dans ses comptes sous la rubrique "**frais de représentation**".

Pourquoi cela s'est-il produit ? Il s'agit probablement d'une erreur de codage dans le plan comptable. Le personnel a peut-être utilisé le mauvais "code objet", traitant les achats d'immobilisations comme des dépenses de fonctionnement.

Quel a été l'impact ? Les députés de l'opposition et les médias ont raillé le gouvernement pour avoir organisé des "fêtes nautiques très somptueuses". Cela a mis en évidence la façon dont de petites erreurs de codage peuvent créer des résultats absurdes dans les états financiers publiés.

Le fait de coder sur le mauvais "objet" non seulement fausse les rapports, mais peut également mettre le public dans l'embarras.

# OOPS...LES ÉCHECS DE LA COMPTABILITÉ PUBLIQUE

Plan comptable



## Exemple 3 : Ontario Hydro (2017-2018)

Que s'est-il passé ?

Le gouvernement de l'Ontario a lancé le "Fair Hydro Plan" pour réduire les factures d'électricité. Pour faire paraître le déficit moins important, il a eu recours à des **traitements comptables non conventionnels**: Les coûts de subvention des tarifs de l'électricité n'ont pas été comptabilisés dans les livres de la province, mais dans ceux des **sociétés de la Couronne**. Cette approche comptable a permis de réduire les déficits déclarés de plusieurs milliards.

Pourquoi cela s'est-il produit ?

Le gouvernement a fait valoir qu'elle était conforme aux normes du secteur public. L'auditeur général n'était pas du tout d'accord, affirmant que cette méthode "**dissimulait de manière inappropriée des milliards de dettes**".

Quel a été l'impact ?

Le vérificateur général a refusé de donner son aval et a publié un rapport cinglant dans lequel il a déclaré que les comptes **ne constituaient pas une "représentation fidèle"** des finances de l'Ontario. La controverse a entamé la confiance dans les rapports financiers de l'Ontario.

Les cadres comptables ne sont pas neutres - ils peuvent avoir des conséquences majeures en termes de politique et de crédibilité.

# Cadre comptable du secteur public

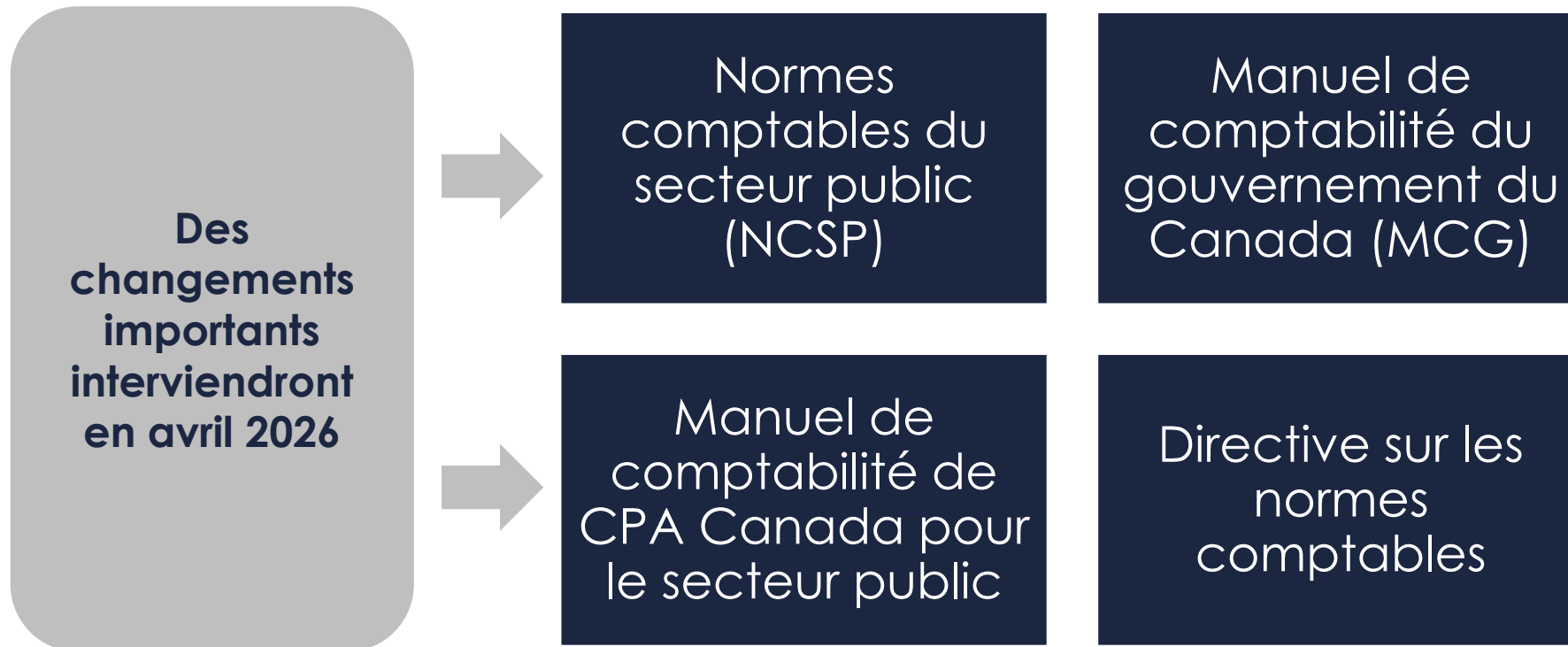
---

DE QUOI S'AGIT-IL ?

# QU'EST-CE QUE LE CADRE COMPTABLE DU SECTEUR PUBLIC ?

Le cadre comptable du secteur public

Le **cadre comptable du secteur public fédéral canadien** est un système structuré qui régit la manière dont l'information financière est enregistrée, présentée et vérifiée dans les entités du gouvernement fédéral.



# CADRE COMPTABLE DU SECTEUR PUBLIC

## MODIFICATIONS

Cadre comptable du secteur public

**Cadre conceptuel révisé** : *Entrée en vigueur le 1er avril<sup>st</sup>, 2026*

### Ce qui a changé

Mise à jour des fondements des normes NCSP

1. Objectifs
2. Caractéristiques qualitatives
3. Définitions des actifs et des passifs
4. Principes de comptabilisation

### Pourquoi c'est important

Cela se répercutera sur toutes les normes et redéfinira la façon dont le gouvernement du Canada conçoit la situation financière et la performance.

### L'impact

Il faut s'attendre à des révisions des définitions de la dette nette, des actifs (en particulier les prestations sociales) et des passifs.

Cela modifiera la façon dont les ministères interprètent ce qui est considéré comme un actif ou un passif, ainsi que les règles de codage.

# CADRE COMPTABLE DU SECTEUR PUBLIC

## MODIFICATIONS

Cadre comptable du secteur public

**SP 1202 - Présentation des états financiers** : *En vigueur à compter du 1er avril<sup>st</sup>, 2026*

### Ce qui a changé

Introduction d'un nouveau modèle de reporting pour accompagner le cadre révisé

1. Mise à jour de la structure des états financiers
2. Exigences accrues en matière d'informations à fournir
3. Classification plus claire des recettes, des dépenses et de la dette nette

### Pourquoi c'est important

Les changements facilitent la comparaison des rapports financiers des administrations publiques d'une juridiction à l'autre et améliorent la transparence.

### Impact

Le personnel devra se familiariser avec les nouveaux postes des états financiers et veiller à ce que les transactions soient codées en fonction de la nouvelle classification.

Une codification correcte est essentielle à l'exactitude des états financiers

# L'heure du déjeuner approche...

---

FIN DE L'ANNÉE

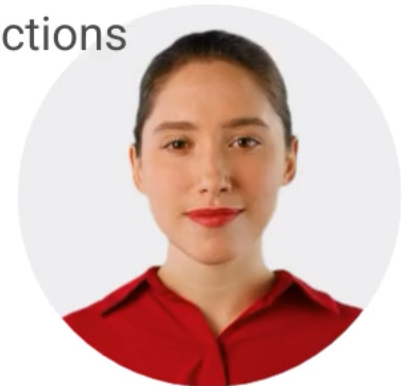
# VOUS VOULEZ EN SAVOIR PLUS ?

Plan comptable

Le Chartered Institute of Public Finance and Accountancy (CIPFA) propose un cours sur les **rapports financiers du secteur public**. À la fin de ce cours, vous devriez être en mesure de :

- Comprendre pourquoi les normes NCSP se distinguent des autres normes et cadres comptables
- Découvrir comment ces normes sont utilisées à l'échelle nationale et ce qu'elles signifient pour les professionnels des finances publiques Explorer les nuances qui distinguent les NCSP des autres normes, y compris les principales similitudes et différences avec les normes IFRS et NCISP
- Maîtriser les normes NCSP les plus mal comprises et les plus difficiles
- Rester à la pointe des dernières mises à jour des normes et de leur impact sur l'information financière
- Comprendre les complexités des comptes publics et de la consolidation dans diverses juridictions

**Intéressé(e) ? Venez parler à Claire ou envoyez un courriel à [cipfa@niewe.ca](mailto:cipfa@niewe.ca) ou visitez notre page web [www.niewetraining.ca](http://www.niewetraining.ca) pour en savoir plus.**



Le CIPFA est le seul organisme comptable au monde qui se consacre exclusivement aux finances du secteur public.

# Questions ?

Faites-nous part de vos commentaires !



[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

# Diner est servi!

# MERCI À NOS COMMANDITAIRES



# Ordre du jour – après-midi

- 13h00 – 14h30 :** Comptes Publics: John Daley, modérateur avec Hassan Markad et Abdillahi Roble
- 14h30 – 14h45 :** Pause
- 14h45 – 16h15 :** Les autorités et l'imputation: Shirley Xuan, modératrice avec Julie Daoust, Evan French et Chantal Stewart
- 16h15 – 16h30 :** Mot de la fin, Co-responsables de la journée de perfectionnement - John Falbo et Shirley Xuan
- 16h:30 – 17h30 :** Réseautage et cocktails



# Panel 1: Comptes Publics

**fni | igf**

Ottawa-Outaouais



**Modérateur : John Daley, Directeur principal,  
Comptes Publics et services de conseil,  
Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada**



**Collaboratrice clé : Nicole Meloche  
Analyste principale de la politique  
Secrétariat du Conseil du Trésor du  
Canada**



***Abdillahi Roble***

**Directeur principal,  
Receveur général du Canada,  
Services publics et  
Approvisionnement Canada**



***Hassan Markad***

**Directeur interimaire, Service Financiers et  
Subventions et Contributions, Contrôles internes,  
Report externe et comptabilité d'entreprise,  
Sécurité publique Canada**



# Rôles et responsabilités

## Bureau du contrôleur général

- Assurer un leadership fonctionnel à l'échelle du gouvernement quant aux normes comptables et à la préparation des *Comptes publics du Canada*

## Receveur général

- Compiler les données reçues des ministères, organismes et sociétés d'État
- Publier les *Comptes publics du Canada*

## Ministères, organismes et sociétés d'État

- Tenir et déclarer des renseignements financiers à jour et exacts
- Assurer l'exactitude et le caractère raisonnable des principaux renseignements financiers, des états financiers, des divulgations et des rapports financiers

## Comptes publics du Canada

## Ministère des Finances

- Rédiger la discussion et l'analyse des états financiers
- Responsable de la gestion et de la comptabilité de la stratégie de gestion de la dette du gouvernement
- Produire et publier le rapport financier annuel

## Bureau du vérificateur général

- Auditer les états financiers consolidés du gouvernement présentés dans les *Comptes publics du Canada*
- Fournir une opinion d'audit distincte aux sociétés d'État et autres organismes
- Commentaires sur les audits financiers

## Président du Conseil du Trésor

- Dépôt à la Chambre des communes par le Président du Conseil du Trésor
- La forme et le contenu des Comptes publics est une responsabilité conjointe du Président du CT et du ministre des Finances (LGFP S.64(2))

Rejoindre à  
**slido.com**  
**#FMIOOC**



PANEL 1 : Comptes Publics

# ETUDE DE CAS



# Pause

## MERCI À NOS COMMANDITAIRES



# Panel 2: Autorisations Spéciales et Imputation

**fni | igf**

Ottawa-Outaouais



**Modératrice: Shirley Xuan**



***Julie Daoust***

**Directrice, Gestion des ressources ministérielle  
Santé Canada**



***Evan French***

**Directeur, Opérations d'établissement des coûts  
Services partagés Canada**

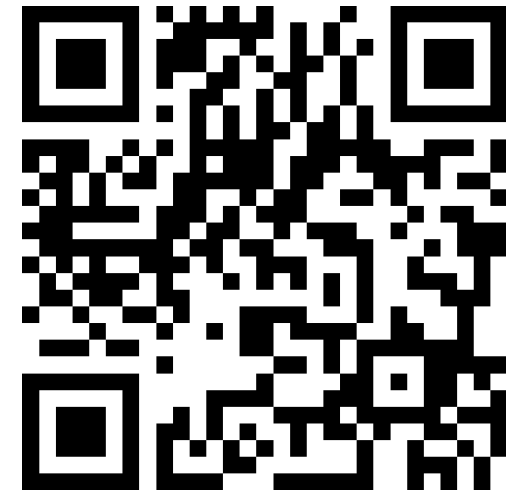


***Chantal Stewart***

**Directrice adjointe, Gestion des coûts de Passeport et de la relation client  
Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada**



Rejoindre à  
**slido.com**  
**#FMIOOC**



# ETUDE DE CAS



## Facturation des services partagés – Trouver l'équilibre entre la récupération des coûts et la responsabilité

### Contexte:

Le ministère des Initiatives vertes (MIV) a pour mandat de mettre en œuvre des programmes environnementaux. Afin d'améliorer son efficacité, le MIV a mis au point une plateforme spécialisée d'analyse de données qui aide les ministères et l'industrie (entreprises, parties prenantes) à mesurer leur empreinte carbone et à suivre leurs économies d'énergie. Plusieurs ont manifesté de l'intérêt pour utiliser cette plateforme.

### Le défi:

- Le MIV doit décider **comment facturer** ce service aux autres ministères fédéraux et à l'industrie.
- Il doit également déterminer s'il peut **réutiliser les revenus perçus** ou si ceux-ci doivent être versés au Fonds consolidé du revenu (FCR).
- Le dirigeant principal des finances a demandé à l'équipe financière de proposer une approche conforme et pratique qui assure l'équité envers les ministères clients tout en soutenant la plateforme.



# Mot de la fin de notre journée de développement professionnel



# Merci à notre comité et et aux bénévoles

## John Falbo

Gestionnaire financier principal, Politique financière  
Comptabilité d'entreprise, Politique et contrôle,  
Gendarmerie royale du Canada

## Shirley Xuan

Directrice adjointe des opérations financières au  
CRSNG (Conseil de recherches en sciences naturelles  
et en génie du Canada) et au CRSH (Conseil de  
recherches en sciences humaines du Canada).

## Nicole Meloche CPA

Analyste principal de la politique  
Politique comptable et rapports du gouvernement,  
Secrétariat Conseil du Trésor du Canada

## Sophie Caron

Directrice, Services consultatifs en gestion financière,  
Emploi et Développement social Canada

## Kami Ramcharan

Ancienne dirigeante principale des finances  
et commissaire adjoint

## Lihuan Huang

Analyste intermédiaire de la planification financière,  
de l'analyse et de la production de rapports, Santé  
Canada

## Mohammad Bhojani

Analyste principal financière  
Services aux Autochtones Canada

## Drew McKenna

Directeur adjoint  
Agence du revenu Canada

## Su Dazé

Ancienne dirigeante principale des finances et sous-  
ministre adjoint, Infrastructure Canada



# RÉSERVEZ LA DATE

# L'IA EN ACTION : TRANSFORMER LA FONCTION DE CONTRÔLEUR DANS LE SECTEUR PUBLIC

**25 FÉVRIER 2026**  
**CENTRE NATIONAL DES ARTS**

**Découvrez comment l'intelligence artificielle remodèle la gestion financière et la responsabilité dans le secteur public.**

- Projets concrets d'IA menés par des ministères fédéraux
- Pratiques éthiques et transparentes en matière d'IA pour le gouvernement
- Prise de décision plus intelligente et efficacité opérationnelle
- Préparer un service public prêt pour l'avenir
- Sessions interactives et engageantes avec des experts et des pairs
- Naviguer vers une automatisation responsable au sein du gouvernement



NOUS VOULONS  
VOS  
COMMENTAIRES



<https://www.surveymonkey.com/r/6ZKJ7QP>



**fni | igf**

Ottawa-Outaouais



# Réseautage & cocktails